

5 1 期 第 3 四 半 期 業 績 説 明



アリスキティ



ハローキティ×シュタイフ コラボレーション

Sanrio 50th Anniversary

2011年2月4日
株式会社サンリオ
TEL: 03-3779-8058

2011年3月期
第3四半期実績・通期に対する進捗状況



損益計算書 3Q実績・通期計画

[単位:億円]

	2011年3月期 第3四半期 累計実績	前期比			2011年3月期 通期計画 2010年 10月29日修正	通期計画に対する進捗	
		2010年3月期 第3四半期 累計実績	増減額	増減率		差額	達成率
売上高	575	542	32	6.0%	728	△153	79.0%
売上総利益	344	294	50	17.0%	428	△84	80.4%
販管費	230	233	△2	△1.0%	309	△78	74.6%
営業利益	113	61	52	85.8%	119	△5	95.4%
営業外損益	△10	△7	△3	—	△15	4	—
経常利益	102	53	49	92.2%	103	△0	99.1%
特別損益	△7	△6	△0	—	△9	1	—
税引前当期純利益	95	46	48	104.9%	94	0	100.9%
◆法人税・法人税等調整額合計	28	17	10	62.7%	31	△3	88.5%
四半期(当期)純利益	66	28	37	130.4%	62	4	107.2%
売上総利益率	59.8%	54.2%	5.6%	—	58.8%	1.0%	—
営業利益率	19.7%	11.3%	8.4%	—	16.3%	3.4%	—
経常利益率	17.8%	9.8%	8.0%	—	14.2%	3.6%	—



事業別売上高3Q実績・通期計画

[単位:億円]

		2011年3月期 第3四半期 累計実績	前期比			2011年3月期 通期計画 2010年 10月29日修正	前期比			通期計画 に対する 進捗率
			2010年3月期 第3四半期 累計実績	増減額	増減率		2010年3月期 通期実績	増減額	増減率	
事業別 売上高	国内物販	180	186	△ 5	△2.8%	250	254	△ 3	△1.3%	72.1%
	国内ライセンス	77	64	12	19.6%	93	84	9	11.0%	82.2%
	テーマパーク	49	46	2	5.1%	66	62	3	6.4%	74.6%
	海外	287	223	64	29.0%	341	324	17	5.4%	84.3%
	その他	82	107	△ 25	△23.7%	108	131	△ 22	△17.0%	75.4%
連結消去等		△ 101	△ 85	△ 16	—	△ 132	△ 117	△ 15	—	—
連結売上高		575	542	32	6.0%	728	738	△ 9	△1.3%	79.0%



事業別営業利益3Q実績・通期計画

[単位:億円]

		2011年 3月期 第3四半期 累計実績	前期比			2011年 3月期計画 2010年 10月29日修正	前期比			通期計画 に対する 進捗率
			2010年 3月期 第3四半期 累計実績	増減額	増減率		2010年 3月期 実績	増減額	増減率	
事業別営業 (直接) 利益	国内物販	10	9	1	12.9%	18	15	2	18.8%	60.0%
	国内ライセンス	51	44	6	15.0%	64	59	5	8.9%	79.8%
	テーマパーク	△3	△7	4	—	△4	△9	5	—	—
	海外	120	81	38	47.6%	134	124	9	7.9%	89.6%
	その他	△0	△0	△0	—	△5	△8	3	—	—
本社コストセンター 経費他		65	66	△1	△2.2%	88	88	0	0.1%	73.8%
連結営業利益		113	61	52	85.8%	119	92	26	28.1%	95.4%

2 0 1 1 年 3 月 期 見 通 し



損益計算書通期修正計画

[単位:億円]

	2011年3月期通 期計画 2011年 2月4日修正	前期比			2011年3月期 通期計画 2010年 10月29日修正	対修正計画比	
		2010年3月期 通期実績	増減額	増減率		増減	増減率
売上高	745	738	6	0.9%	728	16	2.3%
売上総利益	442	407	35	8.7%	428	14	3.3%
販管費	312	314	△1	△0.5%	309	3	1.1%
営業利益	129	92	36	39.8%	119	10	9.2%
営業外損益	△12	△10	△2	—	△15	2	—
経常利益	117	82	34	41.9%	103	13	13.2%
特別損益	△10	△13	2	—	△9	△1	—
税引前当期純利益	106	69	37	53.5%	94	12	13.1%
◆法人税・法人税等調整額合計	35	25	9	39.1%	31	3	11.6%
当期純利益	70	43	27	62.2%	62	8	13.8%
売上総利益率	59.4%	55.1%	4.3%	—	58.8%	0.6%	—
営業利益率	17.4%	12.5%	4.9%	—	16.3%	1.1%	—



事業別売上高通期・4Q計画

[単位:億円]

		2011年3月期 通期計画 2011年2月4日 修正	前期比			2011年3月期 4Q計画 2011年2月4日 修正	前期比		
			2010年3月期 通期実績	増減額	増減率		2010年3月期 4Q実績	増減額	増減率
事業別売上	国内物販	246	254	△ 7	△ 3.1%	65	68	△ 2	△ 4.1%
	国内ライセンス	97	84	13	15.5%	20	20	0	2.3%
	テーマパーク	64	62	2	4.3%	15	15	0	1.8%
	海外	361	324	37	11.4%	73	100	△ 27	△ 27.4%
	その他	107	131	△ 23	△ 17.8%	25	23	1	8.5%
連結消去等		△ 131	△ 117	△ 14	—	△ 30	△ 31	1	—
連結売上高		745	738	6	0.9%	170	195	△ 25	△ 13.2%



2011年3月期中期経営計画事業別営業利益進捗状況（通期）

[単位: 億円]

	2010年 3月期 実績	2011年3月期				2013年3 月期計画	2015年3 月期計画
		2月4日 修正計画	10月29日 修正計画	7月23日 修正計画	当初計画		
国内物販	15	16	18	17	16	△ 17	20
国内ライセンス	59	66	64	63	60	○ 60	○ 63
テーマパーク	△ 9	△ 4	△ 4	△ 5	△ 4	△ 2	0
海外	124	144	134	132	108	○ 135	△ 145
その他	△ 8	△ 5	△ 5	△ 5	△ 4	△ 4	△ 0
本社コストセン ター経費他	△ 88	△ 86	△ 88	△ 87	△ 86	△ 94	△ 95
連結営業利益	92	129	119	115	90	○ 113	○ 135

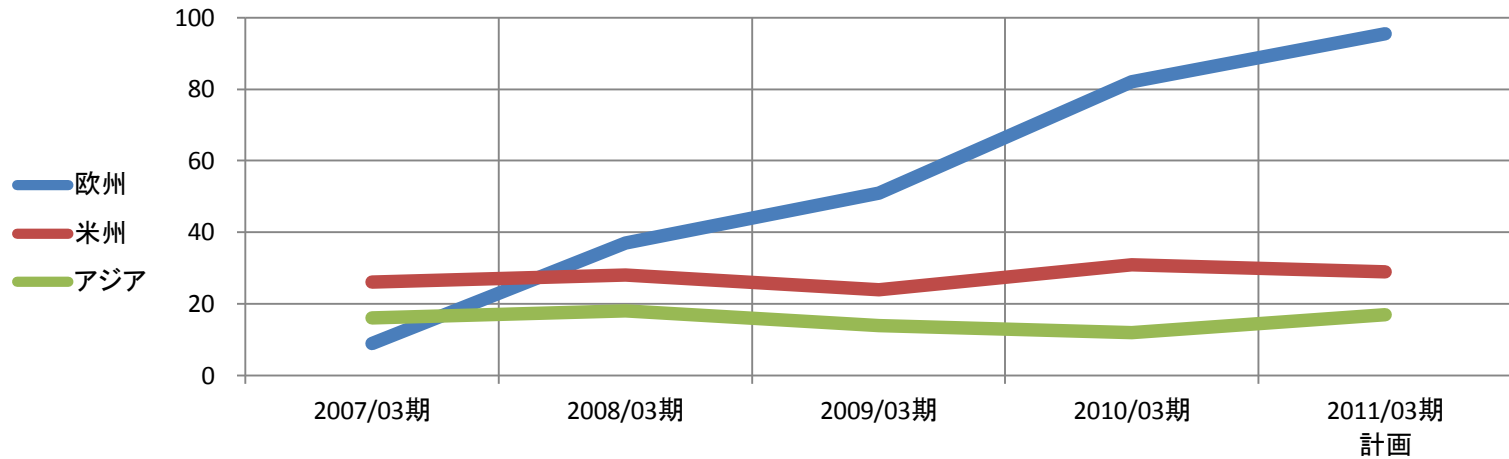
計画達成項目

計画ほぼ達成項目



海外地域別営業利益推移表

[単位: 億円]



[単位: 億円]

地域	2007/03期	2008/03期	2009/03期	2010/03期	2011/03 (計画)
欧州	9	37	51	82	95
米州	26	28	24	31	29
アジア	16	18	14	12	17

この資料の営業利益は、会計上本社計上となっている海外子会社からの受入ロイヤリティ等については、各地域の収益実態を表すため各地域の子会社へ戻した数字になっております。



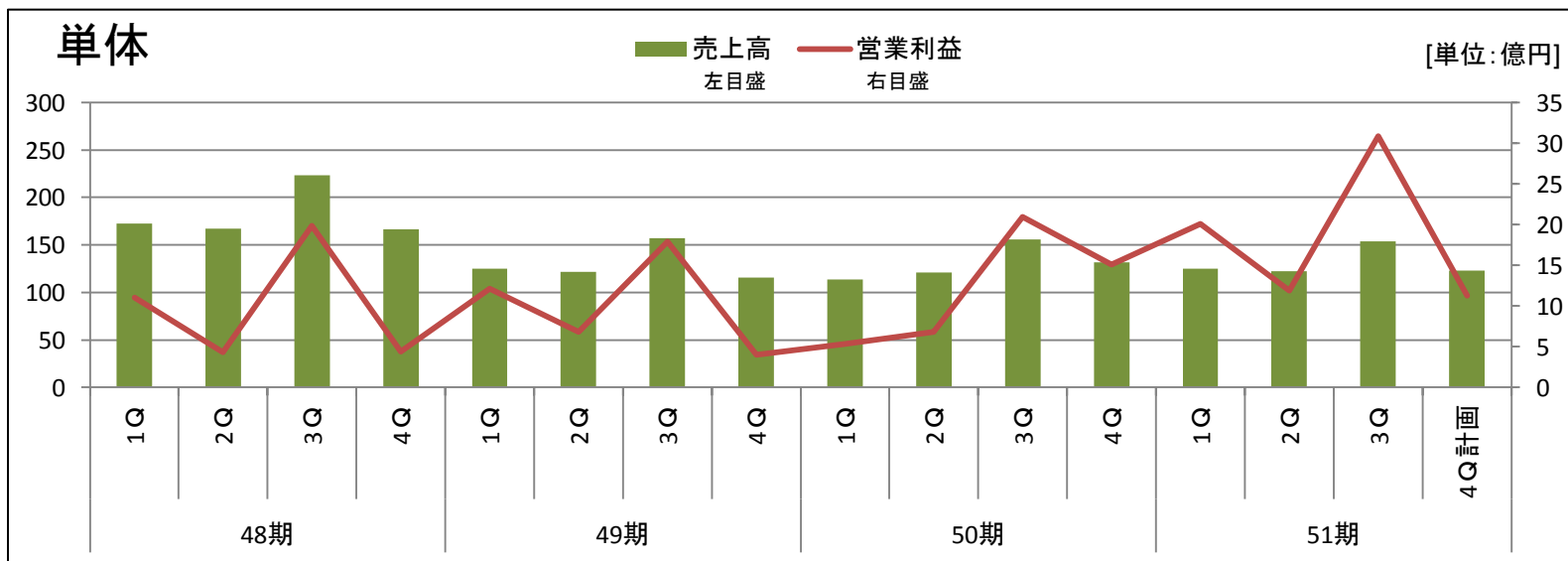
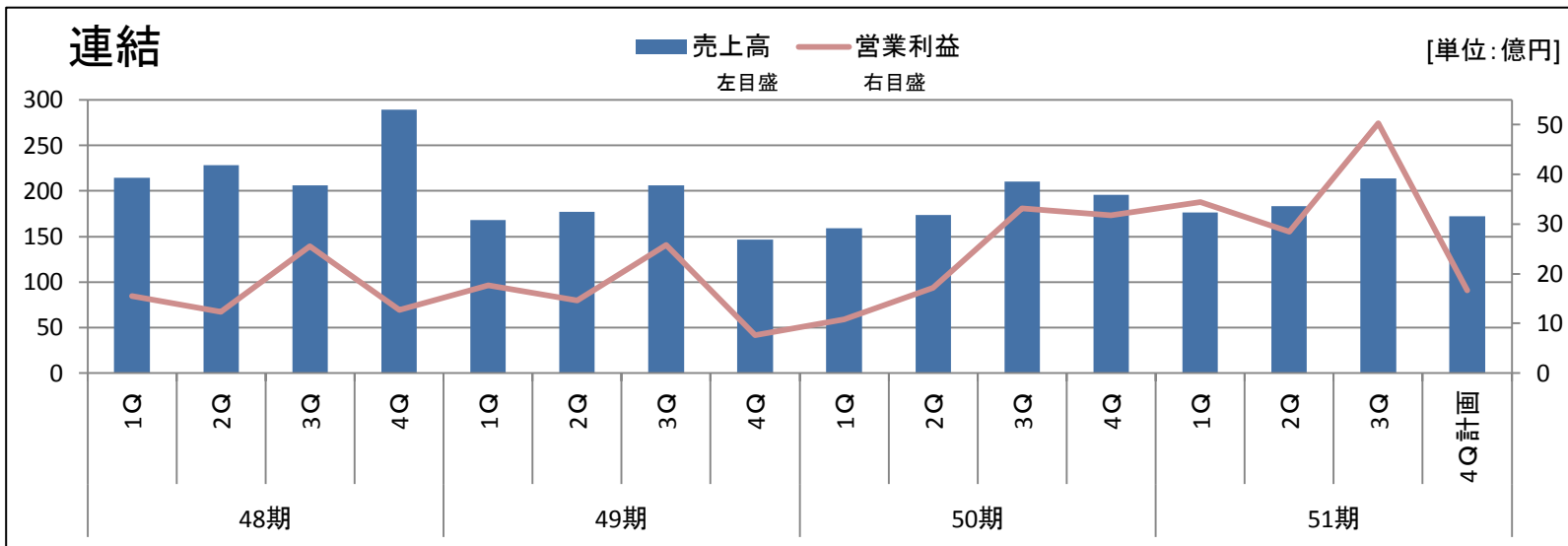
事業別営業利益通期・4Q計画

[単位:億円]

		2011年3月期 通期計画 2011年2月4日 修正	前期比			2011年3月期 4Q計画 2011年2月4日 修正	前期比		
			2010年3月期 通期実績	増減額	増減率		2010年3月期 4Q実績	増減額	増減率
事業別営業 (直接) 利益	国内物販	16	15	1	8.5%	5	5	0	0.9%
	国内ライセンス	66	59	7	12.2%	14	14	0	3.4%
	テーマパーク	△ 4	△ 9	4	—	△ 1	△ 1	△ 0	—
	海外	144	124	19	15.7%	23	43	△ 19	△45.0%
	その他	△ 5	△ 8	3	—	△ 4	△ 8	3	—
本社コストセンター 経費他		86	88	△ 1	△1.9%	21	21	△ 0	△1.0%
連結営業利益		129	92	37	39.8%	16	31	△ 15	△48.6%



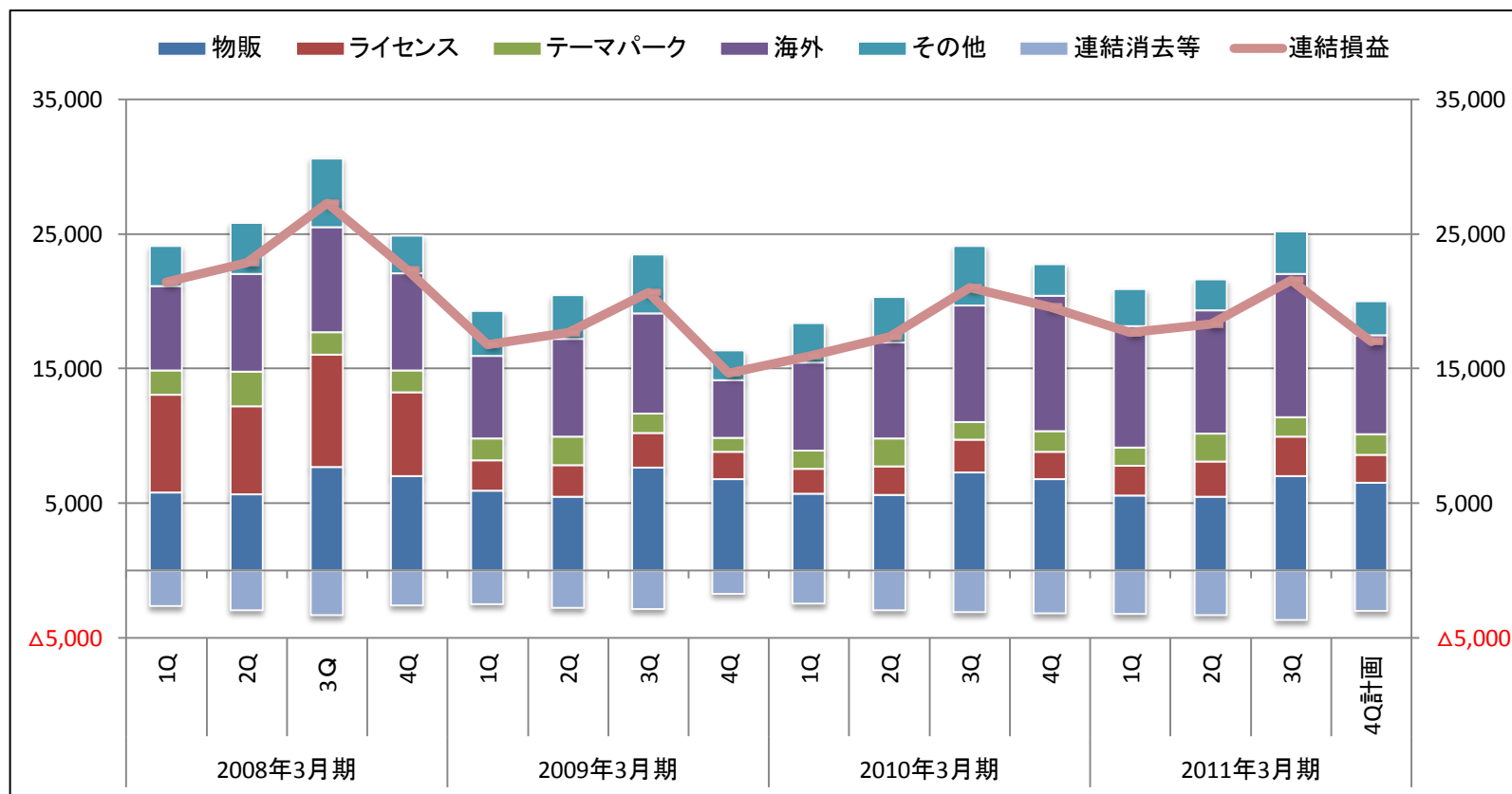
四半期売上・営業利益推移





四半期別事業別売上

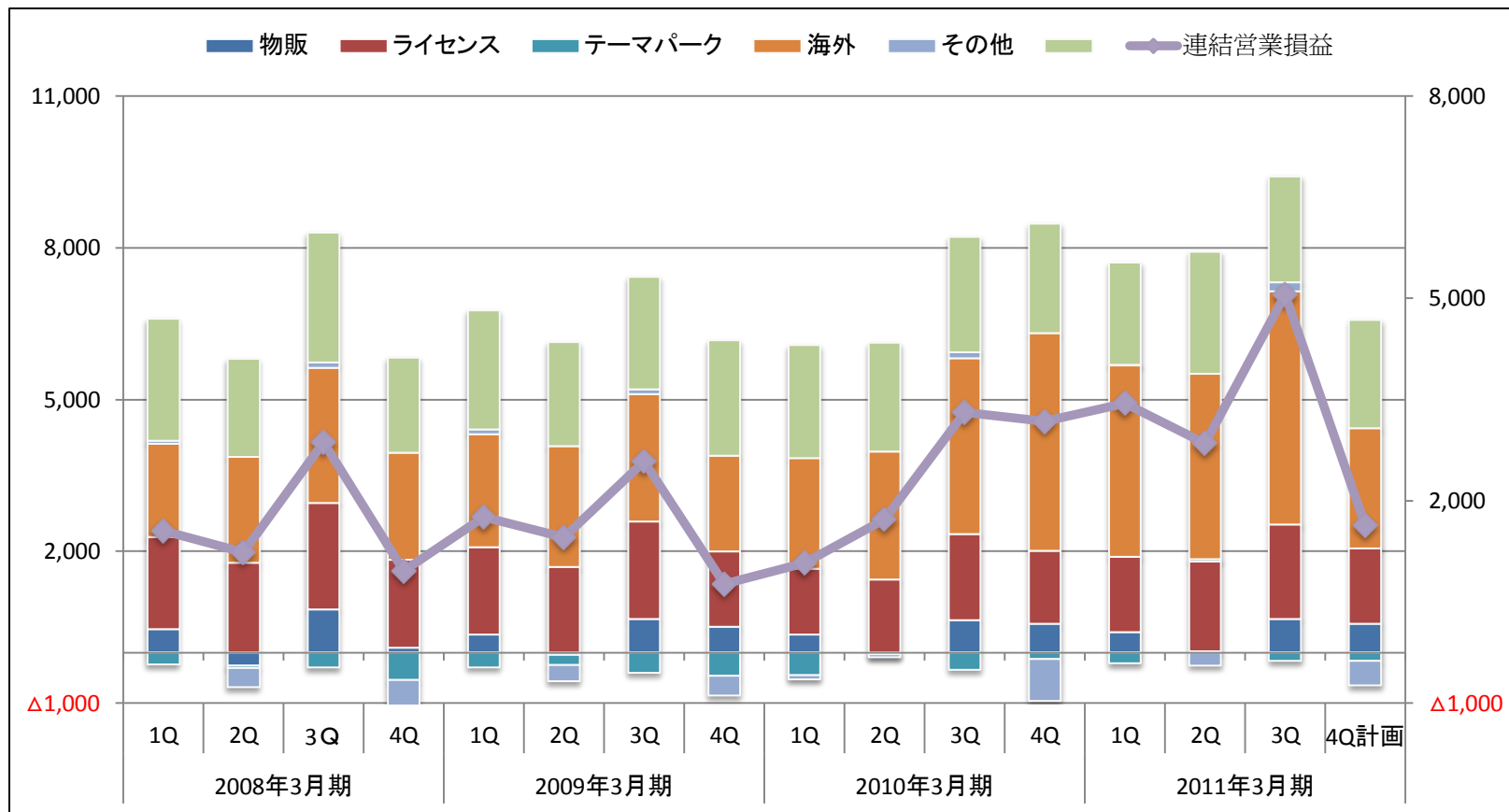
[単位:百万円]





四半期別事業別営業利益

[単位:百万円]





海外子会社売上の為替変動による影響

[単位:百万円]

[11/3期3Q累計 実績]

	EUR	USD	CNY	KRW	TWD	HKD	合計
50期累積第3四半期実績レート	129.68	94.53	13.80	0.0727	2.84	12.20	—
51期累積第3四半期実績レート	118.20	89.33	13.13	0.0766	2.80	11.50	—
実績レート差	△ 11.48	△ 5.20	△ 0.67	0.00	△ 0.04	△ 0.70	—
現地通貨ベースの売上高 (百万単位・現地通貨)	92.2	55.3	29.0	2,018.9	187.2	32.8	—
為替変動影響額 (百万単位・円)	△ 1,058	△ 287	△ 19	7	△ 7	△ 22	△ 1,388

[単位:百万円]

[11/3期 通期]

50期実績レート	130.36	93.51	13.66	0.0737	2.83	12.06	—
51期計画レート	116.39	87.69	12.94	0.0756	2.79	11.29	—
実績レート差	△ 13.97	△ 5.82	△ 0.72	0.00	△ 0.04	△ 0.77	—
現地通貨ベースの売上高 (百万単位・現地通貨) 《予想》	115.1	74.2	44.3	2,194.2	266.4	420.2	—
為替変動影響額 (百万単位・円)	△ 1,607	△ 431	△ 31	4	△ 10	△ 323	△ 2,401



海外子会社営業利益の為替変動による影響

(単位:百万円)

[11/3期3Q累計 実績]

	EUR	USD	CNY	KRW	TWD	HKD	合計
50期累積第3四半期実績レート	129.68	94.53	13.80	0.0727	2.84	12.20	—
51期累積第3四半期実績レート	118.20	89.33	13.13	0.0766	2.80	11.50	—
実績レート差	△ 11.48	△ 5.20	△ 0.67	0.00	△ 0.04	△ 0.70	—
現地通貨ベースの営業利益 (百万単位・現地通貨)	32.6	10.4	7.9	248.7	5.7	36.9	—
為替変動影響額 (百万単位・円)	△ 374	△ 54	△ 5	0	△ 0	△ 25	△ 458

(単位:百万円)

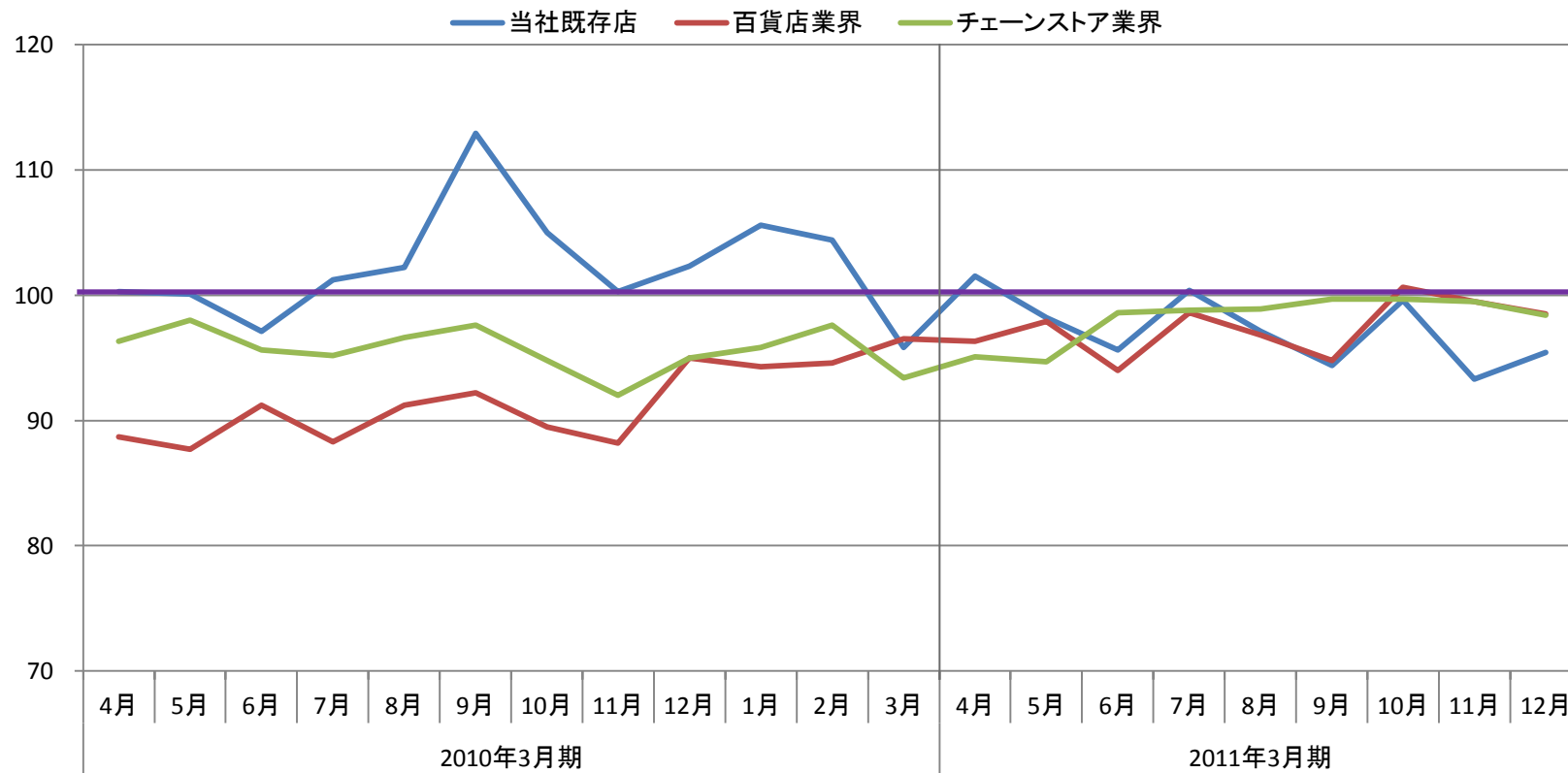
[11/3期 通期]

50期実績レート	130.36	93.51	13.66	0.0737	2.83	12.06	—
51期計画レート	116.39	87.69	12.94	0.0756	2.79	11.29	—
実績レート差	△ 13.97	△ 5.82	△ 0.72	0.00	△ 0.04	△ 0.77	—
現地通貨ベースの営業利益 (百万単位・現地通貨) 《予想》	40.1	8.7	13.0	272.1	11.9	45.8	—
為替変動影響額 (百万単位・円)	△ 560	△ 50	△ 9	0	△ 0	△ 35	△ 655



既存店 昨対・月次推移

[単位:%]



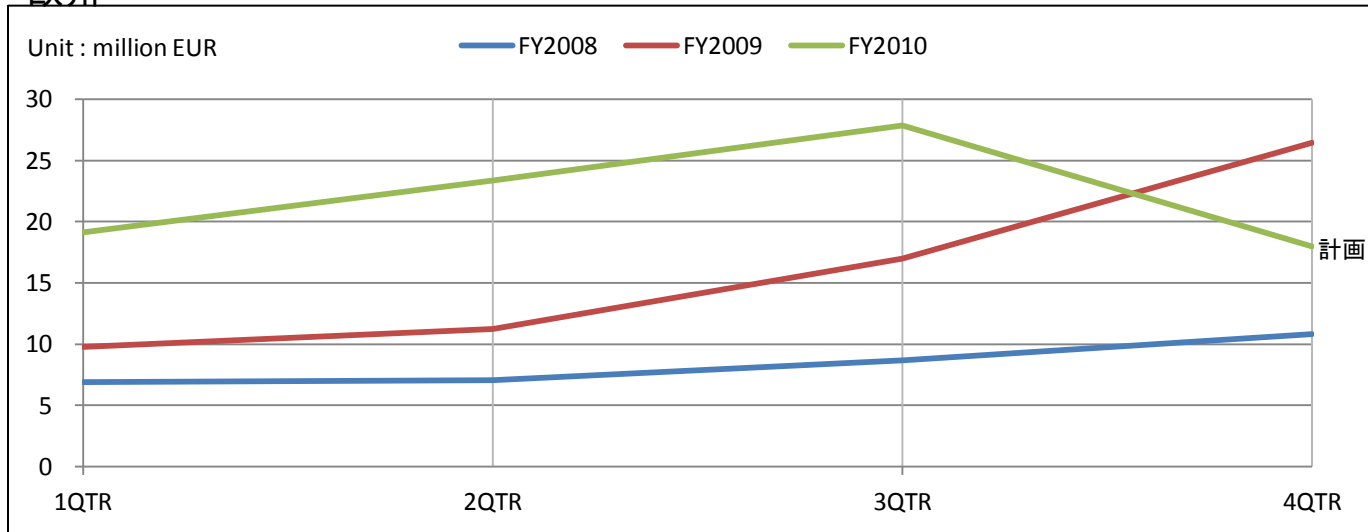
2010年3月期
3QTR 102.2%

2011年3月期
3QTR 97.3%



欧州・米国のライセンス事業の四半期売上高推移

欧州



米国

注) 2008年米国は9か月決算のため4Qは0

